AÇÕES DO ENFERMEIRO DO TRABALHO NO CONTROLE DO ABSENTEÍSMO

André Luiz Gomes de Oliveira³, Jane Pereira Moreira⁴

RESUMO

O absenteísmo é uma referência utilizada para intitular a falta do empregado ao trabalho, podendo ser resultado de falta de motivação ou atestado médico, sendo o motivo mais comum o estresse. O absenteísmo nas empresas pode gerar um alto custo e redução da mão de obra, levando a atrasos e demoras para atender o cliente, gerando incomodo a todos os envolvidos. Para evitar tal situação, esse trabalho tem como objetivo principal identificar quais as ações que podem ser tomadas pelo enfermeiro do trabalho visando evitar esse transtorno. A conclusão apresenta formas de investir na prevenção do absenteísmo, analisando primeiramente a empresa e quais as principais causas de faltas na mesma, assim podendo traçar as melhores formas para evitar o absenteísmo, como programas de reconhecimento, evitando que o funcionário se desmotive, para empresas onde as doenças ocupacionais geram altos índices de absenteísmo pode-se optar por um estudo ergonômico, treinamentos e reciclagem. Manter o funcionário motivado e com qualidade de vida, trazer benefícios a empresa, colegas e clientes.

Palavras-chave: Absenteísmo; motivação; qualidade de vida.

ABSTRACT

Absenteeism is a reference used to denote the employee's lack of work and may be the result of lack of motivation or medical certificate, the most common reason being stress. Absenteeism in the companies can generate a high cost and reduction of the workforce, leading to delays and delays to attend the client, generating annoyance to all involved. To avoid such a situation, this work has as main objective to identify what actions can be taken by the work nurse in order to avoid this disorder. The conclusion presents ways of investing in the prevention of absenteeism, analyzing the company first and what are the main causes of absenteeism, thus being able to outline the best ways to avoid absenteeism, such as recognition programs, avoiding employees being discouraged, for companies where occupational diseases generate high rates of absenteeism, one can choose an ergonomic study, training and recycling. Keep

¹ Bacharel em Enfermagem pela Universidade Salgado de Oliveira-Campos dos Goytacazes.

² Bacharel em Enfermagem pelo Instituto Superiore de Ensino do Censa-Campos dos Goytacazes.

³ M.Sc. Cognição e Linguagem pela Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro.

⁴ Mestre em Terapia Intensiva pela Ibrati.

the employee motivated and with quality of life, bring benefits to the company, colleagues and customers.

Keywords: Absenteeism; motivation; quality of life

INTRODUÇÃO

O absenteísmo é uma referência utilizada para intitular a falta do empregado ao trabalho. O absenteísmo é considerado como o período de ausência laboral que se aceita como atribuível a uma incapacidade do

indivíduo, exceção feita para aquela derivada de gravidez normal ou prisão

(ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO, 1989).

O trabalho é um elemento fundamental na vida das pessoas, não

somente como meio de sobrevivência, mas também como forma de realização

pessoal e profissional. Pode ser entendido como organizador da vida social.

Porém devido principalmente as necessidades econômicas, os trabalhadores

podem ser submetidos a situações de subordinação e alienação. (LUCCA;

RODRIGUES, 2014)

Para Dejours (1994) o trabalho é um elemento fundamental para a

preservação da saúde e pode também ser fonte de prazer, mas pode também

gerar sofrimento e desencadear doenças nos trabalhadores. Para ele, os

indivíduos vivenciam o medo, sendo desencadeado diante da crise de emprego,

a falta deste ou a ameaça do desemprego.

Por ser um fenômeno multicausal, o absenteísmo não pode ser

totalmente explicado. Na realidade brasileira, o absenteísmo médico é o mais

abordado talvez porque possua maior controle documental, fato atribuído à

necessidade de apresentação de licença médica. (OENNING; CARVALHO;

LIMA, 2012)

A ausência por doença é responsável por 80% das faltas ao trabalho

não programadas, para Bonato e Lusinyan (2004) a redução da ausência por

doença pode trazer benefícios sociais e econômicos, tanto para finanças

públicas, como para empregadores e trabalhadores.

2

IMPACTO DO ABSENTEÍSMO PARA AS ORGANIZAÇÕES

O índice aceitável de absenteísmo é em torno de 1,0%, porém em algumas atividades específicas os índices podem chegar a 3-4%. Em empresas que apresentam essa taxa acima de 5% deve ser considerado um alarme de que algo não está funcionando corretamente e principalmente os custos devem ser recalculados considerando a necessidade de 5% a mais de mão de obra, além do impacto para clientes e pacientes insatisfeitos. (LESSA, 2017)

Os principais motivos de afastamento estão relacionados ao estresse, mas também podem ser citados os danos musculoesqueléticos, como a dor lombar, que hoje é responsável por altos índices de afastamentos e é um fator de absenteísmo, a maioria dos acometidos pelas lombalgias são homens que trabalham na construção civil e esse fator pode estar associado a atuação em atividades com sobrecarga muscular. (LESSA, 2017)

Segundo dados da Previdência social, somente no primeiro trimestre de 2016 foram registrados mais de 24 mil afastamentos, em média 269 trabalhadores afastados por dia por causa de problemas na coluna, ou seja, um afastamento a cada cinco minutos. (LESSA, 2017)

Em um estudo realizado em uma empresa de construção civil entre janeiro e abril de 2017, foi identificado um custo de R\$23.377,00 gerados por 40 atestados e 1 afastamento de funcionários da empresa. Após a implementação de atividades de avaliação postural individualizada, avaliação dos índices de qualidade de vida, ginástica laboral, blitz ergonômica e distribuição de cartilhas, entre o período de junho a novembro, foram zerados os índices de absenteísmo. (LESSA, 2017)

Vale ressaltar que quando os índices de absenteísmo da empresa são reduzidos, a produtividade aumenta, uma vez que a saúde e vitalidade são fatores essenciais para o desenvolvimento e produtividade. (ANDRADE, 2017)

Nesse contexto, pode-se compreender o absenteísmo de duas formas, a involuntária, onde a falta é decidida por força maior ou voluntária, quando é decidido pelo próprio trabalhador. Para Chiavenato (2000):

Nem sempre as causas do absenteísmo estão no próprio empregado, mas na organização, na supervisão deficiente, no empobrecimento

das tarefas, na falta de motivação e estímulo, nas condições desagradáveis do trabalho, na precária integração do empregado à organização e nos impactos psicológicos de uma direção ineficiente (CHIAVENATO, 2000, p. 191).

FATORES DESENCADEANTES DO ABSENTEÍSMO

Diversos fatores e setores do mercado de trabalho podem desencadear doenças e acidentes no âmbito de trabalho, como o setor de transporte, seja individual ou coletivo, tende ao sedentarismo, que é um dos principais fatores relacionados às doenças cardiovasculares (THEODORO, 2004). A postura imprópria, movimentos repetitivos e produtos eletroeletrônicos tendem a deixar a vida menos ativa, assim como, alimentos industrializados, deixam a vida mais prática, porém, podem afetar a saúde. (MATOS, 2014)

O uso de celular e computadores, se tornaram indispensáveis no cotidiano seja para lazer ou atividades laborais, e tem maximizado os comportamentos descritos anteriormente, com o agravante de induzir posturas inadequadas e movimentos repetitivos que provocam Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho (DORT), assim denominados desde 1998 pela Previdência Social Brasileira. (DIAS JUNIOR, 2006; MUSSI, 2005)

No ocidente, há registros de lesões em decorrência ao trabalho desde o século XVII (ARAUJO, 2007). Mas, a partir do dos séculos XVIII, XIX e no início do século XX, foram adotados a organização racional do trabalho, conhecido como taylorismo e fordismo (MIGUEZ, 2005; ARAUJO, 2007). Onde os trabalhadores, suas atividades profissionais e suas enfermidades foram gradativamente se tornando objeto de estudo e intervenção (MOTIIN et al., 2012). Já no período de 1974, o Brasil ocupava a posição de campeão mundial de acidentes de trabalho e doenças ocupacionais. (THEODORO, 2004, p.2).

Segundo Cabral *et al.* (2012), em 2009, no Brasil houve 723.452 acidentes de trabalho registrados pelo Ministério da Previdência Social, sendo na maioria dos casos, relatados afastamentos temporários ou permanentes. Nos cinco casos de incapacitação por acidente de trabalho analisados pelos autores, foram relatados a importância da prevenção dos acidentes com práticas que poderiam diminuir o absenteísmo nas empresas.

O maquinário velho e desprotegido, tecnologia ultrapassada, mobiliário inadequado, ritmo acelerado, assédio moral, cobrança exagerada e desrespeito a diversos direitos.

Os acidentes mais frequentes são os que causam fraturas, luxações, amputações e outros ferimentos. Muitos causam a morte do trabalhador. A atualização tecnológica constante nas fábricas e a adoção de medidas eficazes de segurança resolveriam grande parte deles.

Na sequência, aparecem os casos de lesões por esforço repetitivo e Distúrbios Osteomusculares Relacionados ao Trabalho, que incluem dores nas costas. A prevenção se dá por correções posturais, adequação do mobiliário e dos instrumentos e dosagem da carga de trabalho.

Em terceiro lugar, aparecem os transtornos mentais e comportamentais, como episódios depressivos, estresse e ansiedade". (GOVERNO DO BRASIL, 2012)

Os acidentes de trabalho são classificados pelo art. 19 da Lei nº 8.213/91, "acidente de trabalho é o que ocorre pelo exercício do trabalho a serviço da empresa ou pelo exercício do trabalho, provocando lesão corporal ou perturbação funcional que cause a morte ou a perda ou redução, permanente ou temporária, da capacidade para o trabalho". (TST, [S.d.])

Já em relação as doenças ocupacionais ou profissionais, são conceituados segundo os incisos do art. 20 da Lei nº 8.213/91:

- Doença profissional: produzida ou desencadeada pelo exercício do trabalho peculiar a determinada atividade e constante da respectiva relação elaborada pelo Ministério do Trabalho e da Previdência Social;
- Doença do trabalho: adquirida ou desencadeada em função de condições especiais em que o trabalho é realizado. (TST, [S.d.])

Em um trabalho avaliando as referências bibliográficas, que abordavam as causas de absenteísmo em profissionais de enfermagem, identificou-se níveis de desgastes na profissão, devido a fatores de exposição, cargas de trabalho e consequentemente desgastes físicos e/ou psíquicos. Os fatores de exposição, estão relacionados a carga biológica que expõe o trabalhador a aquisição de doenças como hepatites, vírus HIV, etc; cargas químicas, onde os trabalhadores estão expostos a substâncias químicas na forma de medicamentos, EPI, desinfetantes, esterilizantes; cargas mecânicas que constituem os acidentes com perfurocortantes, fraturas, torções, contusões, hematomas e muitas vezes por violência física; cargas fisiológicas geradas

pela ergonomia do trabalho, manipulação excessiva de pesos, rodízios de turnos e trabalhos noturnos responsáveis pela fadiga; e cargas psíquicas que expõe o trabalhador ao desgaste mental por condições inadequadas de trabalho. Conforme aponta tabela abaixo:

Tabela 1 – Revisão de bibliografia sobre absenteísmo em equipe de enfermagem

Ano	Autor	Título	Profissionais	Resultados
2012	CarneiroTM,	Absenteísmo entre	Equipe de	Alta taxa de absenteísmo
	Fagundes	trabalhadoras	enfermagem	identificada entre os
	NC.	de enfermagem em	/ UTI	profissionais técnicos e
		unidade de		auxiliares de enfermagem.
		terapia intensiva.		
2012	Felli VEA	Condições de	Trabalhadores	Absenteísmo comprovado por
		trabalho de	com	grande jornada de
		enfermagem e	jornada	trabalho, ambiente insalubre
		adoecimento:	superior a 30	e grande carga psíquica,
		motivos para a	horas.	que podem ser controlados
		redução da		diminuindo o desgaste e a
		jornada de trabalho		exaustão.
		para 30		
		horas.		
2012	Ferreira RC,	Abordagem	Equipe de	Aqueles que referiram mais
	Griep RH,	multifatorial do	enfermagem	de um emprego, doenças
	Fonseca	absenteísmo por		osteomusculares e avaliaram
	MJM,	doença em		a sua saúde como ruim
	Rotenberg L	trabalhadores de		ou regular apresentaram
		enfermagem		chances mais elevadas de
				absenteísmo.
2012	Silva GT,	Experiência de	Técnica de	A experiência de auto-
	Cunha CRT,	adoecimento e	enfermagem	observação a fez refletir
	Costa	licença médica: o		sobre a

	ALRC,	caso de uma		atuação da enfermagem
	Maruyama SAT	técnica de		hospitalar e a adoção e uma
0040		enfermagem.		nova prática profissional.
2013	Mininel VA,	Cargas de trabalho,	Equipe de	Registradas 144 notificações
	Felli VEA,	processos de	enfermagem	de exposição ocupacional
	Silva EJ, 	desgaste e		a causas de absenteísmo. As
	Torri	absenteísmo-doença		cargas fisiológicas e
	Z, Abreu	em enfermagem.		psíquicas foram as mais
	AP,			representativas. Essas
				notificações culminaram em
				absenteísmo por 1567
2013	Rezende R,	Síndrome de Burnout	Enfermeiros	Constatou que os principais
	Borges	е		fatores relacionados à
	NMA,	absenteísmo em		Síndrome de Burnout e o
	Frota OP	enfermeiros no		absenteísmo derivam de
		contexto hospitalar		aspectos organizacionais,
				condições ocupacionais
				inadequadas e atribuições do
				enfermeiro.
2013	Silva	Avaliação	Equipe de	Foram encontrados
	EECM,	ergonômica do posto	enfermagem	problemas de ergonomia no
	Valença	de		transporte, locais de
	CN,	urgência em uma		armazenamento, ferramentas
	Lima GAF	unidade mista		manuais, do desing do posto
		de saúde na cidade		de trabalho, iluminação,
		de natal.		risco ambiental, comodidade
				e bem-estar e
				equipamentos de proteção
				individual.
2014	Abreu RMD,	Motivos atribuídos	Equipe de	Destacaram como
	Gonçalves	por	enfermagem	alternativas para redução das
	RMDA,	profissionais de uma		ausências no trabalho a

	Simões	unidade de		gestão participativa, trabalho
	ALA	terapia intensiva para		em equipe, organização do
		' usência ao		serviço e suporte
		trabalho.		terapêutico.
2014	Marziale	Consequências da	Trabalhadores	Constatou que 77
_0	MHP,	exposição	hospitalares	trabalhadores foram vítimas
	Santos	ocupacional a	noophalaroo	de
	HEC,	material biológico		acidente de trabalho, o que
	Cenzi CM,	entre trabalhadores		gerou ao longo do tempo
	Rocha FLR,	de um		preocupação, medo, mal-
	Trovó MEM	hospital universitário.		estar, descontrole emocional
	TTOVO IVILIVI	nospital universitano.		e problemas familiares, e
				·
				como consequência o absenteísmo.
0045	N. 4-1- 1 OD	DODT		
2015	Nytale LCP,	DORT e sua · ~	Equipe de	Predisposição da equipe de
	Ross JR	associação com	enfermagem	enfermagem no
		condições de		desenvolvimento da DORT,
		trabalho da		portanto, necessário que
		enfermagem.		as instituições de saúde
				planejem ações de prevenção
				e promoção de saúde,
				proporcionando qualidade de
				vida no trabalho e redução
				das taxas de absenteísmo.
2016	Lima SRRL,	Absenteísmo com	Equipe de	O absenteísmo da equipe de
	Cortez EA,	foco na saúde	enfermagem	enfermagem está
	Carmo TG,	do trabalhador da		relacionado as licenças
	Riguete GS,	equipe de		médicas pelo adoecimento do
	Gama LN	enfermagem atuante		trabalhador exposto aos
		na terapia		riscos do próprio processo de
		intensiva: revisão		trabalho.
		integrativa.		

2017	Brey C	O absenteísmo entre	Equipe de	Os resultados evidenciaram
	Et al.	os	enfermagem	um número elevado de
		trabalhadores de		licenças médicas
		saúde de um		relacionadas ao adoecimento
		hospital público do		dos
		sul do Brasil.		trabalhadores de saúde da
				instituição.

Fonte: (OLIVEIRA; NEVES, [S.d.])

ATUAÇÃO DO ENFERMEIRO

O absenteísmo como já visto anteriormente, é a ausência do colaborador no ambiente de trabalho, e é conceituado por Chiavenato como:

O absenteísmo, também denominado ausentismo, é uma expressão utilizada para designar as faltas, ou ausências dos empregados ao trabalho. Em sentido mais amplo, é a soma dos períodos em que os empregados da organização se encontram ausentes do trabalho, seja por falta, seja por atraso, devido a algum motivo interveniente (2000, p. 190).

Essa ausência pode ser justificada por diversos motivos, desde saúde ocupacional (acidentes relacionados ao trabalho, de trajeto, doenças do trabalho ou doenças ocupacionais), saúde assistencial (doenças comuns, tratamentos médicos ou odontológicos, cirurgias), ou ainda por outros motivos (doação de sangue, gala, luto, faltas voluntárias ou por motivos de ordem legal). (ANDRADE, 2017).

Essas altas taxas de absenteísmo geram impactos negativos na empresa, uma vez que acarretam em atrasos no andamento dos trabalhos, sobrecarregam os trabalhadores que estão presentes, afetam significativamente a produtividade e, consequentemente, diminuem a qualidade de serviços prestados aos clientes da empresa. (ANDRADE, 2017)

Na maioria das vezes, o absenteísmo ocorre por problemas relacionados às condições de saúde do trabalhador, essas podem muitas vezes estar associadas ao estilo de vida das pessoas, como algumas doenças crônicas não transmissíveis, a diabete, pressão alta, displidemias, doenças cardiovasculares e câncer. Nos dias atuais, essas doenças geram grande

preocupação para os órgãos de saúde, pois são as principais causas de morte no Brasil e no mundo. (ANDRADE, 2017)

Em um estudo realizado em uma empresa específica, apontou que a taxa de absenteísmo por doenças foi o maior índice de faltas dessa organização. No caso estudado, 57 funcionários faltaram ao trabalho por motivos de doença e 2.436 horas de trabalho foram perdidas, isso em apenas 10 meses. (ANDRADE, 2017)

Neste contexto, se mostra muito importante para o enfermeiro do trabalho, responsável por diminuir o absenteísmo no local de trabalho, entre com medidas educativas para os trabalhadores, como instruções de atividades físicas e alimentação saudável.

A melhoria da qualidade de vida depende, principalmente, de mudanças comportamentais que incluem educação em saúde, que promove mudanças positivas no estilo de vida. (ANDRADE, 2017)

Segundo autores, empresas que investiram em programas de qualidade de vida tiveram redução de 20% na taxa de absenteísmo. (ANDRADE, 2017)

Com investimento em programas de prevenção e com acompanhamento adequado, os custos com assistência médica podem ser reduzidos, por meio de ações de prevenção, evitando doenças, promovendo saúde e bem-estar aos colaboradores. (ANDRADE, 2017)

Manter um bom clima organizacional no ambiente de trabalho tende a diminuir o nível de absenteísmo nas empresas, pois funcionários que não se sentem bem onde trabalho e que têm dificuldades de relacionamento por causa de uma má gestão de pessoas não conseguem se doar como deveriam, e acabam faltando com frequência para evitar conflitos. (GYMPASS, 2016)

Logo, oferecer um ambiente favorável ao crescimento e que motive a equipe a alcançar bons resultados, permitem que o trabalhador se sinta motivado. (GYMPASS, 2016)

Outro passo é garantir que a comunicação entre todos seja eficiente, pois, junto com a falta de informações, surgem ruídos (fofocas, especulações, informações incompletas). E esses tipos de ruídos levam a desmotivação da equipe e consequentemente faltas, atrasos e desligamentos. (GYMPASS, 2016)

No ambiente organizacional, a comunicação engloba o diálogo presencias entre colegas e demais veículos como e-mail, reunião, telefone ou tv corporativa, sendo necessário entender o perfil dos colaboradores e descobrir qual o meio de comunicação é mais eficiente para a equipe. (GYMPASS, 2016)

Oferecer planos de carreira para os funcionários gera motivação, assim, é levam o funcionário a buscar desenvolvimento da carreira e o sucesso profissional. Se uma pessoa entende que a empresa em que está inserido não o incentiva a atingir esse objetivo ou que não possui um programa de desenvolvimento concreto, esse funcionário optará pelo desligamento da empresa. (GYMPASS, 2016)

Os feedbacks ajudam a mensurar o desenvolvimento individual e corrigir os pontos negativos, o retorno sobre o desempenho de um profissional deve ser realizado constantemente, gerando valor para a empresa na visão dos funcionários, pois demonstra comprometimento com os resultados obtidos. (GYMPASS, 2016)

Esses reconhecimentos ao bom funcionário deve ser outro fator a ser aplicado, pois a falta de reconhecimento é um dos principais fatores que levam o profissional a ficar desmotivado, produzir menos, com menor qualidade e faltar no serviço. As maneiras mais comuns de demonstrar reconhecimento ao funcionário são:

- Bonificação sobre meta batida
- Day off
- Viagens
- Promoções (GYMPASS, 2016)

Ações voltadas a psicodinâmica do trabalho busca compreender como os trabalhadores conseguem manter um certo equilíbrio psíquico, mesmo submetidos a condições de trabalho desgastantes. De acordo com Dejours (2004):

(...) a psicodinâmica do trabalho é uma disciplina clínica que se apoia na descrição e no conhecimento das relações entre trabalho e saúde mental; (...), é uma disciplina teórica que se esforça para inscrever os resultados da investigação clínica da relação com o trabalho numa teoria do sujeito que engloba, ao mesmo tempo, a psicanálise e a teoria social.

A psicodinâmica é voltada à coletividade de trabalho e não aos indivíduos individualmente, visando diagnosticar o sofrimento psíquico em situações de trabalho e as intervenções voltadas para a organização, sendo relacionada com o absenteísmo devido a se apresentar como um mecanismo de defesa que o trabalhador usa para manter o equilíbrio.

Como já demonstrado anteriormente, o investimento com a qualidade de vida dos funcionários, leva a diminuição de despesas futuras. Incentivar uma vida mais saudável com a prática de esportes, alimentação saudável e demais atitudes, são formas de melhorar a saúde do funcionário e diminuir o número de atestados médicos (GYMPASS, 2016). Isso pode ser incentivado com aulas laborais durante a semana, gincanas voltadas a incentivar o cuidado com a saúde, parcerias com academias entre outras formas.

Acidentes ocupacionais são responsáveis por altos índices de absenteísmo nas empresas, treinamentos constantes, para reciclagens ou por conta de novos procedimentos, devem ser realizados para alinhar os padrões de segurança. Também são comuns doenças causadas por esforço repetitivo, que podem ser evitadas com estudo ergonômico. (GYMPASS, 2016)

CONCLUSÃO

Conclui-se, portanto, que a prevenção para o controle do absenteísmo é a melhor forma para evitá-lo. Deve-se analisar a empresa em questão para identificar os principais fatores que possam levar ao absenteísmo da mesma, seja por esforço repetitivo ou falta de motivação dos funcionários. A partir disso, criar metas, programas de ajuda e reconhecimento podem ser muito efetivos para combater o absenteísmo e diminuir as despesas geradas por esse problema.

Como demonstrado, os custos com funcionários afastados ou de atestado médico podem ser muito altos, além de reduzir a produção e gerar aborrecimento com funcionários, maior tempo de espera e atraso no serviço devido a mão de obra reduzida. Esses são fatores que mostram que os custos

podem ser bem menores com a prevenção do absenteísmo do que com as despesas e incômodos gerados.

A falta de motivação e o estresse são os fatores mais comuns que levam ao absenteísmo, e podem ser reduzidos com programas que promovem o interesse do funcionário, motivando a não faltar e evitar atrasos, com planos de carreira e bonificações. O controle do absenteísmo é muito eficiente para todos os envolvidos, gera satisfação profissional ao funcionário e redução de custos e problemas futuros aos gestores.

REFERÊNCIAS

ANDRADE, M. Como diminuir o absenteísmo com acompanhamento nutricional - Energié. Disponível em: http://energienutricao.com.br/blog/como-o-acompanhamento-nutricional-pode-diminuir-o-absenteismo. Acesso em: 29 mar. 2018.

ARAUJO, Josie Helena Esper. **Ginática Laboral e ergonomia: considerações sobre essa temática**. (Trabalho de Conclusão de Curso) Faculdade de Educação Física da Universidade Estadual de Campinas, 29f., 2007.

BONATO, L.; LUSINYAN, L. **Work absence in Europe**. International Monetary Fund, 2004. Working Paper v.04, n.193.

CABRAL, A.; SOUZA E SILVA, M.; LOUZADA, E.; CESAR, W. **An ergonomic analysis of work in the process of professional rehabilitation in Brazil**. Work 41, p.1841-1848, 2012. Disponível em: http://iospress.metapress.com/content/c633k0030012m151/ Acesso em: 20 mar.2018.

DEJOURS, C.; ABDOUCHELI, E.; JAYET, C. Psicodinâmica do trabalho: contribuições da Escola Dejouriana à análise da relação de prazer, sofrimento e prazer. São Paulo: Atlas, 1994.

DEJOURS C. **Subjetividade, trabalho e ação**. Revista Produção, v.14 nº3, p. 27-34, 2004.

GOVERNO DO BRASIL. **País gasta cerca de R\$ 70 bilhões com acidentes de trabalho**, 2012. Disponível em http://www.brasil.gov.br/saude/2012/04/paisgasta-cerca-de-R-70-bilhoes-com-acidentes-de-trabalho Acesso em: 20 março.2018.

GYMPASS. **Oito estratégias para diminuir o absenteísmo nas empresas.** Disponível em: https://blog.gympass.com/diminuir-o-absenteismo-nas-empresas/>. Acesso em: 30 mar. 2018.

- LESSA, V. Absenteísmo e afastamento levado a zero. Case de sucesso na construção civil. Disponível em: http://bemsaudebrasil.com/absenteismo/>. Acesso em: 29 mar. 2018.
- LUCCA, S.; RODRIGUES, M. Absenteísmo dos profissionais de enfermagem de um hospital universitário do estado de São Paulo, Brasil. Disponível em: http://www.rbmt.org.br/details/7/pt-BR/absenteismo-dos-profissionais-de-enfermagem-de-um-hospital-universitario-do-estado-de-sao-paulo--brasil>. Acesso em: 29 mar. 2018.
- MATOS, PATRÍCIA APARECIDA DE. Contribuição da Ergonomia para a Redução do Índice de Absenteísmo em Empresa Automotiva: Estudo de Caso. Especialista Universidade Federal do Paraná, 2014.
- MIGUEZ, Symone Antunes. **Intervenção ergonômica em uma indústria química.** [Dissertação] Mestrado em Enfermagem e Trabalho. Campinas: Faculdade de Ciências Médicas. Universidade Estadual de Campinas, 94f., 20
- MOTTIN, Artur Caron; MIRANDA, Carlos A. Silva de; PAGNAN, Caroline Salvan; MONKEN, Olavo Pena. **Ergonomic analysis of workplaces in the iron casting industrial pole in Claudio, Minas Gerais Brazil.** Work 41, p.1727-1732, 2012. Disponível em: http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/22316962. Acesso em: 20 mar.2018.
- OENNING, N.; CARVALHO, F.; LIMA, V. Indicadores de absenteísmo e diagnósticos associados às licenças médicas de trabalhadores da área de serviços de uma indústria de petróleo. Rev. bras. Saúde ocupacional, v. 37, n. 125, p. 150-158, 2012.
- OLIVEIRA, Suellen K. R.; NEVES, Laercio. **Ações do enfermeiro do trabalho frente ao absenteísmo por doenças ocupacionais: uma revisão integrativa.** Pós graduação PUC, [S.d.].
- ORGANIZACIÓN INTERNACIONAL DEL TRABAJO. **Absentismo: causa y control.** In: ______. Enciclopedia de Salud y Seguridad en el Trabajo. Madrid: OIT, 1989. v.1, p. 5-12.
- THEODORO, Patricia F. R. **Avaliação de um programa de treinamento da flexibilidade utilizado para compensação de esforços.** [Dissertação] Mestrado. Faculdade de Educação Física da Universidade Estadual de Campinas. Campinas, SP, 104f., 2004.
- TST. **O que é acidente de trabalho**. Disponível em: http://www.tst.jus.br/web/trabalhoseguro/o-que-e-acidente-de-trabalho>. Acesso em: 3 abr. 2018.